

Relatório Anual de Gestão

Janeiro a Outubro de 2019



APRESENTAÇÃO

Presidência - João Tomasini Schwertner

Diretor Geral - Leonardo Maiola

- Apresentação – Relatório Anual 2019
- Planejamento Orçamentário 2020

Desafios 2019

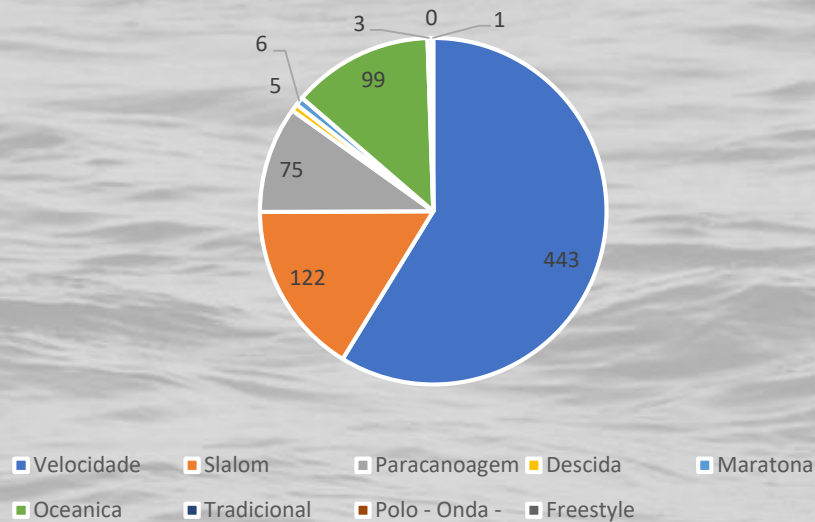
- Aumento das demandas em relação a Compliance, Governança e Transparência;
- Necessidade de alinhar ações a portaria 115;
- Mudança no conceito de governança
 - Criação do Conselho de Administração
 - Criação do Conselho de Ética
- Reestruturação departamento técnico e administrativo;
- Redução de recursos oriundos de LIE;

Desafios 2019

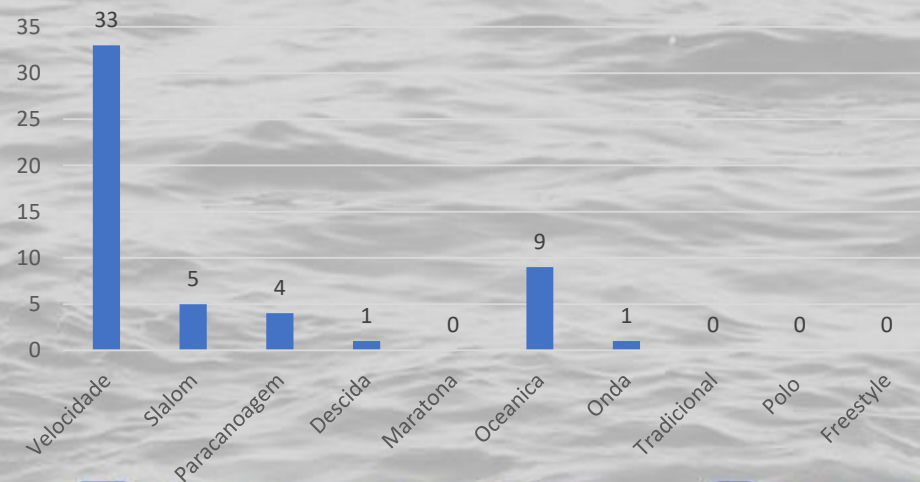
- Ativação da marca Canoagem Brasileira;
- Manutenção dos resultados esportivos;
- Quebra de paradigmas;
- Busca por parcerias;
- Atualização do site - previsão para lançamento novembro/2019;
- Desenvolvimento do novo Planejamento Estratégico - 2021 x 2024;
- Eficiência nos processos administrativos;

Resultados - Departamento Técnico

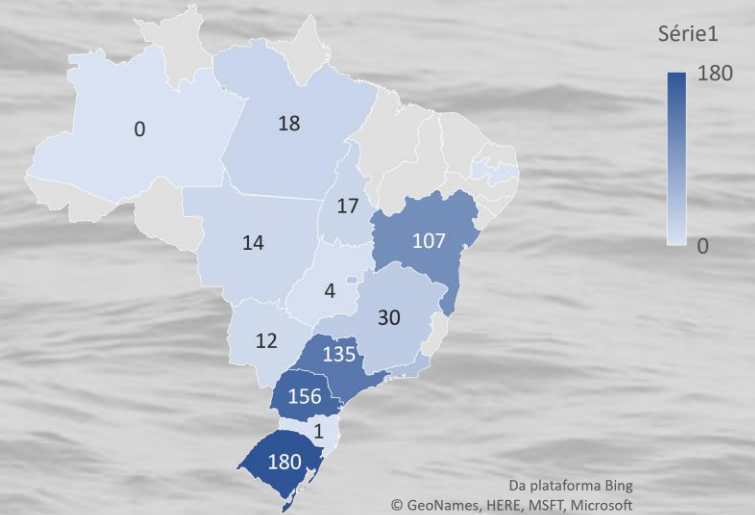
Atletas regulares



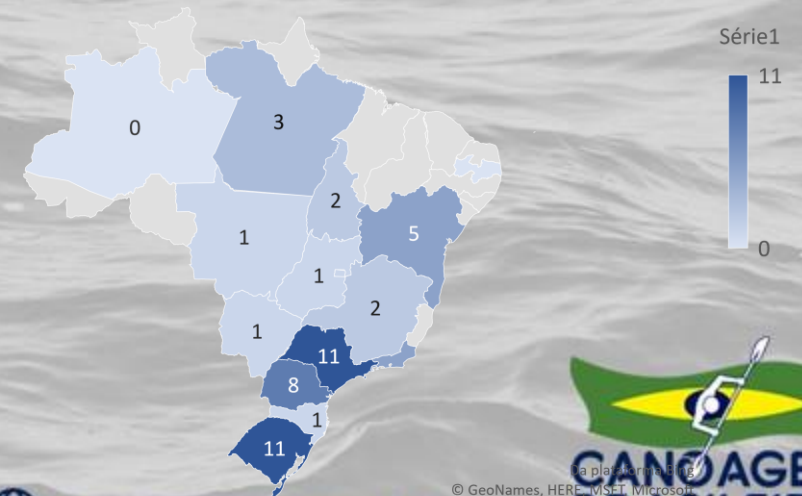
Associações



Atletas x estados



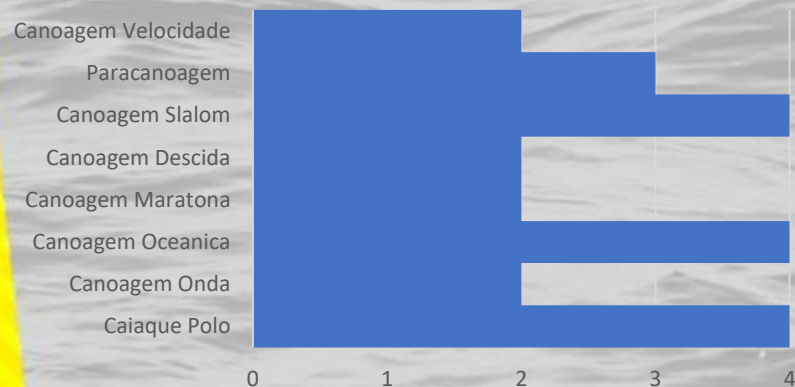
Associações x estados



Eventos Nacionais

Eventos por modalidade

Eventos Nacionais

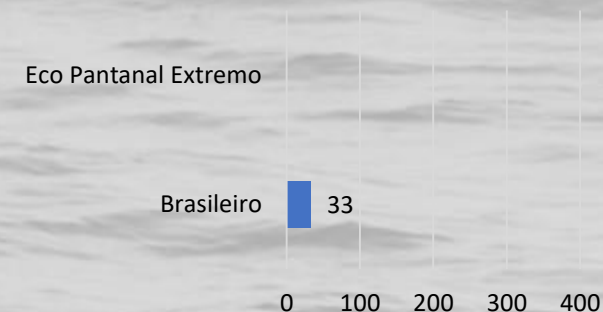


Atletas por competição

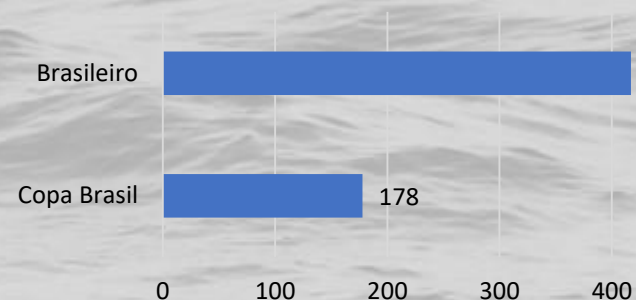
Canoagem Slalom



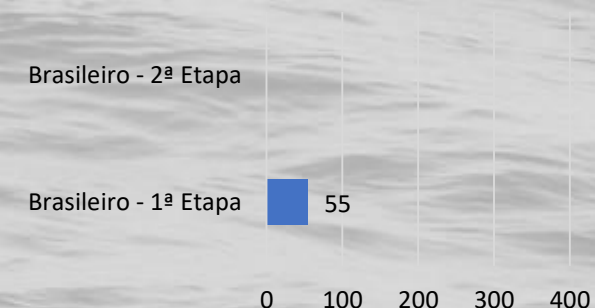
Canoagem Maratona



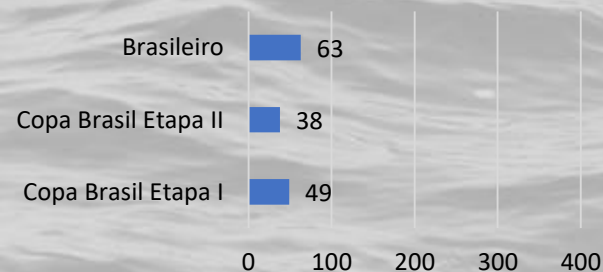
Canoagem Velocidade



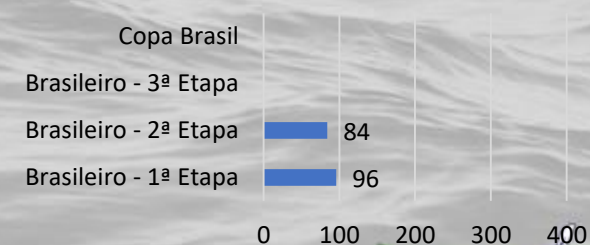
Canoagem Descida



Paracanoagem



Canoagem Oceânica



Resultados Internacionais

- 4 vagas Paralímpicas
- 4 Vagas Olímpicas (Canoagem Slalom e Canoagem Velocidade)

Títulos Pan-americanos
na Canoagem Slalom,
Canoagem Velocidade

Título Mundial na
Canoagem Velocidade,
Paracanoagem e
Canoagem Oceânica

LAP – COB

2020	LAP - COB	5.375.700,44
------	-----------	--------------

	Canoagem Velocidade	1.867.386,16	35%
	Canoagem Slalom	1.490.389,18	28%
	DPT Técnico	264.000,00	5%
	Administrativo	1.343.925,11	25%
	Fomento	300.000,00	6%
	Cursos	110.000,00	2%

2019	Canoagem Velocidade	1.601.105,63
	Canoagem Slalom	1.067.403,75
		2.668.509,38

AUMENTO MODALIDADES

689.265,95

26%

LAP - COB

Canoagem Velocidade	R\$ 1.867.386,16	35%
Canoagem Slalom	R\$ 1.490.389,18	28%
DPT Técnico	R\$ 264.000,00	5%
Administrativo	R\$ 1.343.925,11	25%
Fomento	R\$ 300.000,00	6%
Cursos	R\$ 110.000,00	2%

LAP - CPB

Área Meio	R\$ 600.000,00
Área Fim	R\$ 900.000,00
Projeto - Medalha Tóquio	R\$ 700.000,00

Canoagem Velocidade

Campeonato Mundial

Isaquias Queiroz – Ouro C1 1000m



Erlon e Isaquias – Bronze C2 1000m



Copa do Mundo

Isaquias Queiroz – C1 500m



C1 1000m 7º - Lugar

Erlon Souza – C1 500m – 6º Lugar

C1 1000m 7º - Lugar

Vagner Souta – K1 1000m – 25º Lugar



1



2



Canoagem Velocidade 2020 – previsão orçamentária

DESCRIÇÃO DA AÇÃO	VALOR PREVITOS PARA 2020
Campeonato Brasileiro de Canoagem Velocidade	71.000,00
I Copa Brasil de Canoagem Velocidade e I Controle Nacional	75.000,00
II Copa Brasil de Canoagem Velocidade e II Controle Nacional	41.000,00
Equipe Nacional Permanente Canoa Feminina e Masculina	336.000,00
Equipe Nacional Permanente Caiaque Feminino	167.000,00
Equipe Nacional Permanente Caiaque Masculino	237.000,00
ESTÁGIOS TEMPORÁRIOS	214.000,00
Curso de treinadores de Canoagem Velocidade	23.500,00
Copas do Mundo do Mundo 2020 - Competição	104.000,00
Campeonato Pan-americano 2020 e Seletiva Olímpica Continental	130.000,00
Campeonato Mundial Júnior e Sub 23 2020	67.000,00
Campeonato Sul-americano de Canoagem Velocidade 2020	50.000,00
Auxílio aos treinamentos de Lagoa Santa	202.000,00
Transporte de equipamentos para as ENP e Estágios Temporários	28.000,00
Supervisão	145.000,00
Viagens Nacionais	52.000,00
Uniformes	30.000,00
	1.900.000,00

Canoagem Slalom

Campeonato Mundial

Pedro Gonçalves 18º Lugar K1 – Vaga Olímpica
1º lugar no ranking mundial de
Canoagem Slalom Extremo.

Ana Satila 10º Lugar C1 - Vaga Olímpica
9º Lugar K1

Copa do Mundo

Ana Satila 7º Lugar C1 – Etapa Final
2ª Lugar K1 – Etapa Final

Pedro Gonçalves 2º Lugar K1 Slalom Cross
3ª e 2ª Etapa



4



1



Ana Sátila

3º LUGAR NO RANKING MUNDIAL



Canoagem Slalom - 2020

Canoagem Slalom 20120 – previsão orçamentária

Meta	Planejado	Mês	Lap	COB	Outra fonte	Prioridade
Campeonato Sul-americano 2020	35.000,00	6	35.000,00			3
Campeonato Pan-americano 2020	120.000,00	1	120.000,00			1
Seletiva Nacional	50.000,00	1	50.000,00			1
Campeonato Mundial Jr e Sub 23 2020	140.000,00	3	140.000,00			3
Copa do Mundo - Etapas 1 e 2 2020	155.000,00	3		155.000,00		2
Treinamento Tóquio Período 5+6	180.000,00	2	170.000,00			1
Treinamento Tóquio Período 7	120.000,00	3		120.000,00		3
Treinamento Tóquio Período 8	160.000,00	2		160.000,00		2
Copa do Mundo - Etapa Final 2020	120.000,00	5		120.000,00		3
Campeonato Brasileiro 2020 - Principal	90.000,00	3	90.000,00			1
Campeonato Brasileiro 2020 - Iniciantes	60.000,00	4	60.000,00			1
Copa Brasil 2020 - Etapa I	40.000,00	2	40.000,00			1
Copa Brasil 2020 - Etapa II	40.000,00	2	40.000,00			1
Copa Brasil 2020 - Etapa II	40.000,00	4	40.000,00			3
Treinamento em Deodoro	430.800,00	1	430.800,00			
Uniforme	70.000,00	2	70.000,00			
RH - 1 Dep TEC 1 técnico + Head Coach	306.511,85		306.511,85			

Paracanoagem

Campeonato Mundial

Caio Ribeiro – Bronze KL3 200m



Prata VL3 200m



Luis Cardoso – Bronze KL1 200m



Ouro VL2 200m



Copa do Mundo

Caio Ribeiro – 5º - KL3 200m

VL3 200m



Luis Cardoso – KL1 200m



5º VL2 200m

Campeonato Pan-americano

Hegemonia Campeonato Pan-americano e Sul-americano



Os eventos nacionais previstos para o ano de 2020 serão:

Copa Brasil de Paracanoagem - Etapa I - 13 a 15/03/2020 - São Paulo - SP

Campeonato Brasileiro de Paracanoagem - 17 a 20/09/2020 - Brasília - DF

Copa Brasil de Paracanoagem - Etapa II - 21 e 22/11/2020 - a definir

Campeonato Regionais - a ser definido

Valor LAP - Área Fim	900.000,00
Saldo 2019	95.000,00
Projeto Tóquio - A aprovar	1.010.000,00

Total - Planejado	1.024.000,00
Manutenção Técnica	412.000,00
Copa Brasil - Etapa I	95.000,00
Campeonato Mundial	220.000,00
Campeonato Brasileiro	40.000,00
Copa Brasil - Etapa II	95.000,00
Regional - Sul/ centro-oeste	
Regional - Sudeste/Norte/nordeste	
Curso de técnicos	30.000,00
Curso de Classificadores	17.000,00
Curso de Gestores	20.000,00
Núcleo Nacional 1	-
Núcleo Nacional 2	-
Pan-americano e Sul-americano	95.000,00
Campos de Treinamento	

Quebra de paradigma

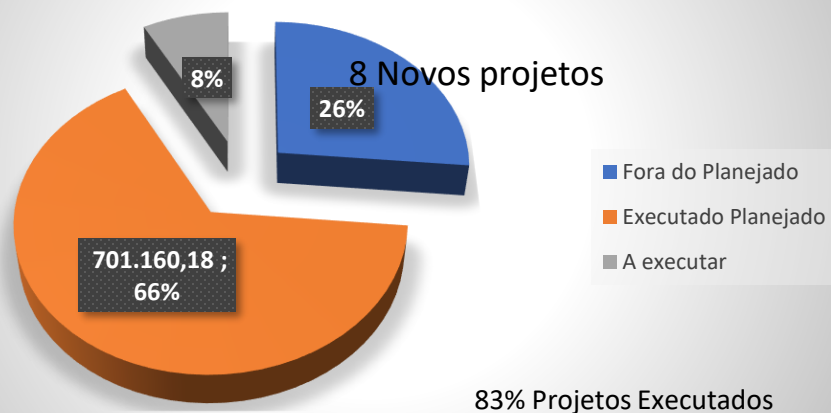
- Realização do maior evento nacional em novo local, após 05 anos, com ótimas avaliações;
- Busca por outras fontes de recurso (Convênio GDF);
- Realização auto suficiente – Equipe operacional + equipe técnica CBCa;
- Eficiência nas participações em eventos internacionais – menos atletas mais resultados;
- Novo olhar as modalidades não olímpicas – possibilidade de eventos casados e definição de participação de equipe do escritório CBCa em eventos de Canoagem Oceânica, Descida e ajuste para visita a Caiaque Polo e Maratona.
- Parceria CBCa x CBC – aproximadamente 30% dos participantes do CBI de Canoagem Velocidade e Paracanoagem eram filiados aos clubes CBC.

Departamento Administrativo

- Análise inicial de reestruturação ;
 - Obrigatoriedades portaria 115
 - Integridade
 - Compliance
- Avaliação dos departamentos;
- Divisão de responsabilidades;
- Melhoria nos processos internos;
- Transparência;
- Ouvidoria e Código de Ética publicado e a disposição de todos os stakeholders.

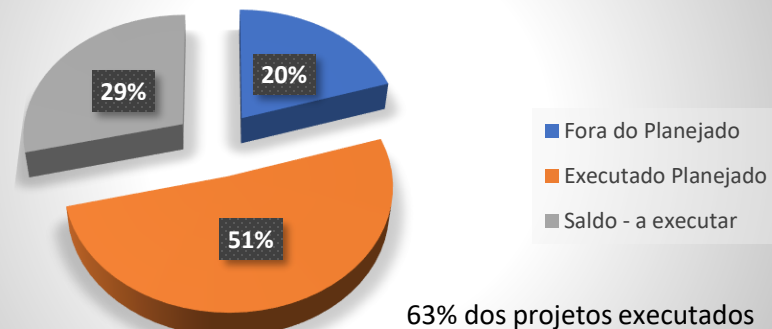
Projetos - Planejado x Executado

LAP - Canoagem Slalom

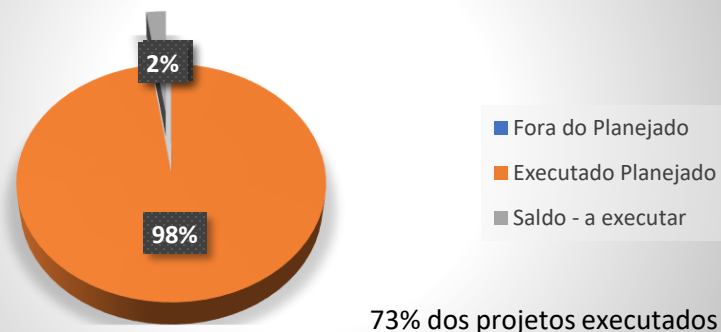


LAP - Canoagem Velocidade

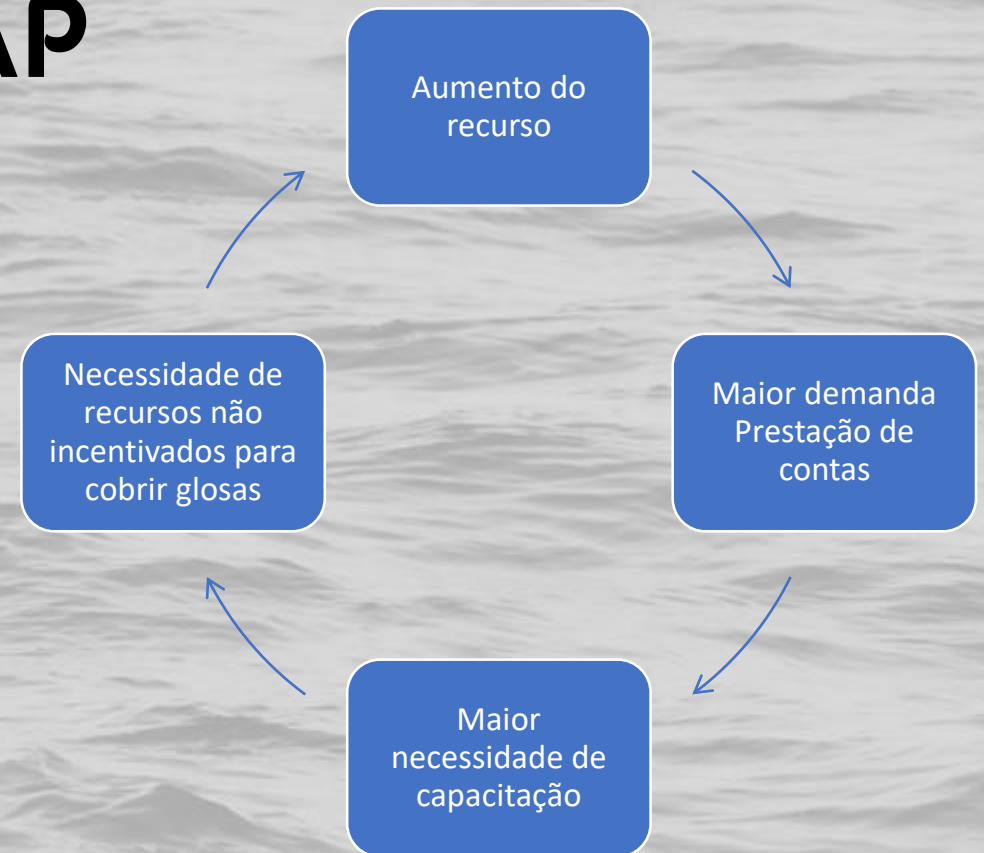
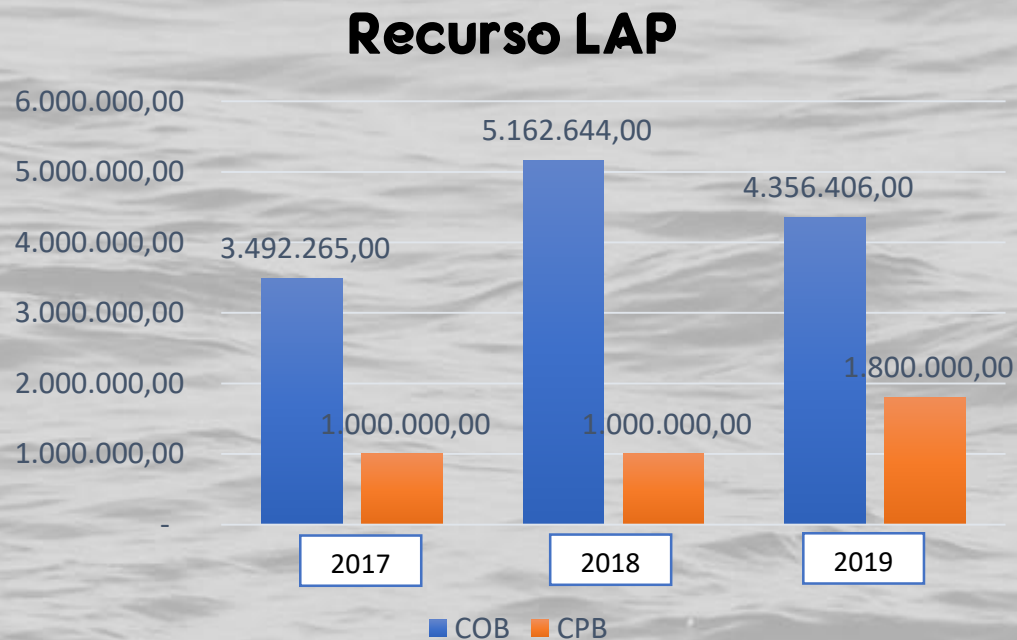
11 Novos projetos



LAP - Paracanoagem



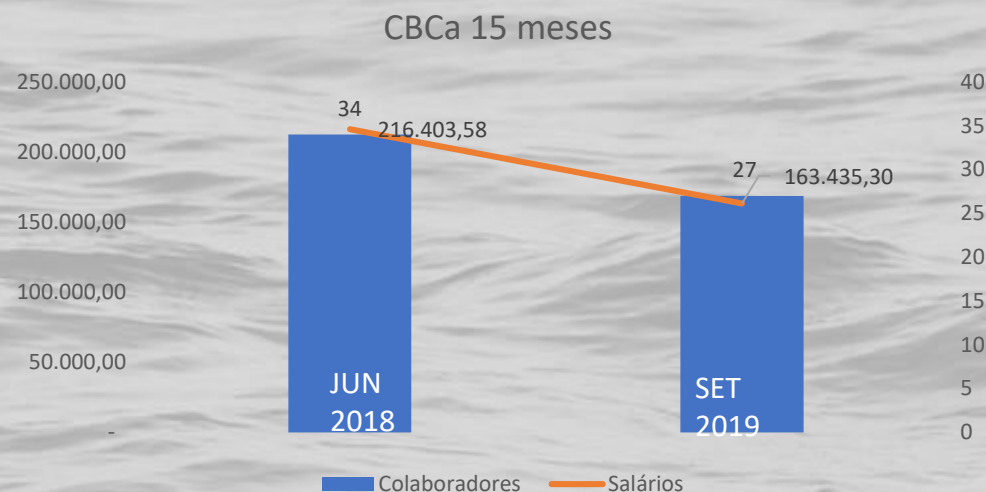
Evolução Recursos LAP



Qualquer corte ou reestruturação necessita a avaliação

- 1 – Viabilidade operacional - Demissão = pagamento de indenizações
- 2 – Avaliação temporal – Pessoas que executam funções chaves de forma sazonal
- 3 – Passíveis trabalhistas

Salários 2018 - 2019



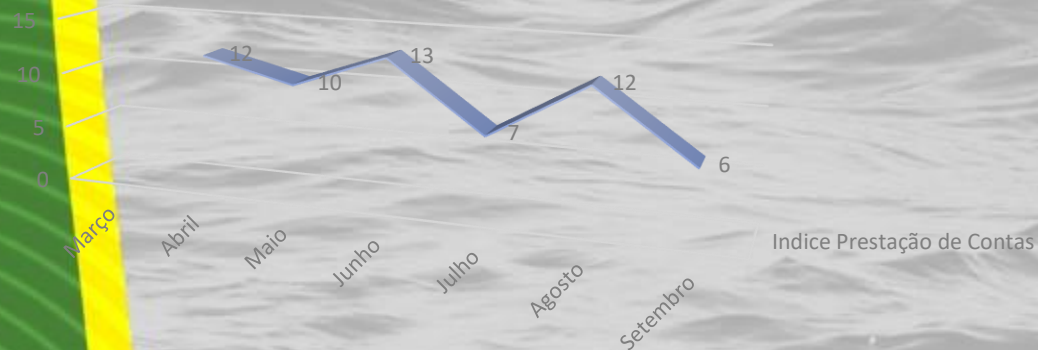
Redução de 24% da folha

Folha apenas LAP – COB e CPB

Avaliações COB

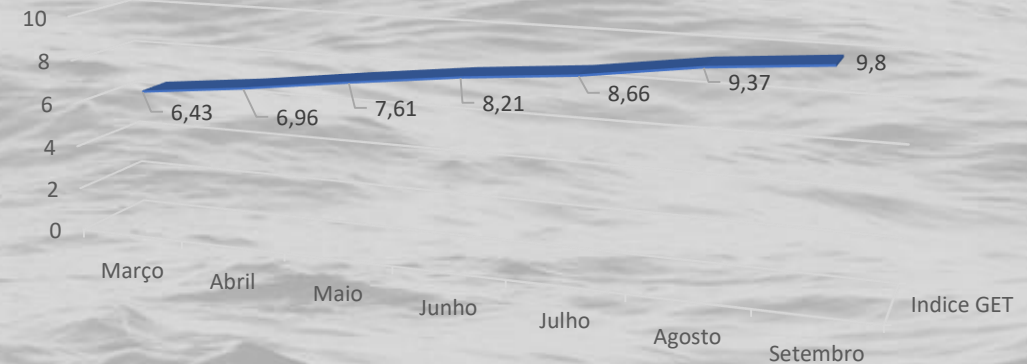
Prestação de Contas e Governança

Índice Prestação de Contas - Posição entre as Confederações



6ª Colocação entre as 35 Confederações filiadas ao COB

Índice GET



Índice 9,8 da prática de gestão, ética e Transparência - Necessitando 3 itens para atingir nível 1

Processo de Compras - Pregão

- Economicidade e transparência na contratação e execução de serviços.



Home Governança Modalidades Calendário Utilidades Cadastro Bolsa Atleta STJD Federações Comunicação Anti Dopagem **Compras** Ouvidoria Contato FAQ

Pesquisa personalizada 🔍

Alto Contraste VLibras

Compras

Política de Compras

Edital e cotações 2019

Anos anteriores

Política de Compras

Política de Compras - Canoagem Brasileira

Esta política tem o objetivo de construir e qualificar o conjunto de procedimentos administrativos e financeiros institucionais. Os processos descritos nesse documento foram criados para padronizar os procedimentos de compras, execução e prestação de contas de todos os recursos recebidos pela entidade.

Esses procedimentos devem ser utilizados por todos os envolvidos a fim de registrar toda tramitação dos processos, e possibilitar a correta execução e prestação de contas dos recursos.

A entidade incentiva que todos os envolvidos que tiverem sugestões às submetam ao responsável por atualizar o documento para a devida aprovação, revisão e publicação, sempre zelando pela transparência e compliance.

Para acessar o conteúdo completo, [clique aqui](#).

Pregões 2019

Departamento de Compras - 2019					
Processos Licitatórios por Pregão Eletrônico entre dez/2018 e out/2019					
Processo	Recurso	Objeto	Motivo	Variação sobre o preço de	Variação sobre o contrato
PE 010/2018	COB	Vale-Alimentação/Refeição	Contrato anterior já não podia mais ser renovado	0%	0%
PE 001/2019	COB	Agência de Viagens	Substituição para evitar a prática de markup das agências de viagens	N/A	N/A
PE 002/2019	COB	Contabilidade	Substituição de um processo viciado e irregular	-20%	-
PE 003/2019	COB	Licenças Office	Substituição de um contrato irregular com variação cambial	-	-
PE 004/2019	COB	Euditoria Externa	Demanda anual	-30%	
PE 005/2019	COB	Material de Escritório	Readequação de quantidades e valores do	-38%	-75,50%
PE 006/2019	COB	Medicina do Trabalho	Fornecedor atual vendeu a carteira, o que gerou a necessidade de novo processo licitatório	-	-
PE 007/2019	COB	Taxi	Processo solicitado sem a previsão orçamentária. Cancelado	-	-
PE 008/2019	CPB	Link Internet	Revisão de necessidade de melhoria de sinal	-29%	-75%
PE 009/2019	CPB	Agência Viagens	Substituição para evitar a prática de markup das agências de viagens	N/A	N/A

Pregões 2019

PE 010/2019	COB	Provedor e-Mail	Contrato anterior possuía natureza contrária ao que nos limita a legislação	-	-
PE 011/2019	COB	Materiais de Copa e Limpeza	Readequação de quantidades e valores do	-	-55%
PE 012/2020	COB	Uniformes - SRP	Economia de recursos e possibilidade de fracionamento da compra sem incorrer em improbidade administrativa	N/A	N/A
PE 013/2021	CPB	Serviços de limpeza	Contrato anterior teve reajuste irregular e o fornecedor possui questões trabalhistas	-11%	-
PE 014/2022	COB	Ambulância D	Estrutura para treinamento da equipe Slalom no Rio de Janeiro	Em andamento	Em andamento
PE 015/2023	COB	Transporte de atletas	Estrutura para treinamento da equipe Slalom no Rio de Janeiro	Em andamento	Em andamento
PE 016/2024	COB	Alimentação CT Deodoro	Estrutura para treinamento da equipe Slalom no Rio de Janeiro	Em andamento	Em andamento
PE 017/2025	COB	Ambulância B	Estrutura para treinamento da equipe Slalom no Rio de Janeiro	Em andamento	Em andamento

Viagens LAP COB 2019

Valores executados até outubro 2019

Fomento	R\$ 136.037,10
Manutenção da entidade	R\$ 70.860,97
Formação de recursos humanos	R\$ 1.316,49
Centro de treinamento	R\$ 38.665,70
Manutenção e locomoção de atletas	R\$ 937,27
Participação e organização em campeonatos e eventos	R\$ 798.541,47
Total	R\$ 1.046.359,00

Viagens LAP CPB 2019

Valores executados até outubro 2019

Campeonatos	R\$ 698.669,25
Manutenção técnica	R\$ 20.061,45
Total	R\$ 718.730,70

Bolsa atleta - Declarações

Total - 157 Atletas	
Canoagem Slalom	23
Canoagem Velocidade	118
Paracanoagem	16

Canoagem Slalom				
Categoria	Atletas	Valor por Atleta	Valor Total	
Base	3	R\$ 4.440,00	R\$	13.320,00
Nacional	9	R\$ 11.100,00	R\$	99.900,00
Internacional	9	R\$ 22.200,00	R\$	199.800,00
Olimpico	2	R\$ 37.200,00	R\$	74.400,00
Canoagem Velocidade				
Categoria	Atletas	Valor por Atleta	Valor Total	
Base	20	R\$ 4.440,00	R\$	88.800,00
Nacional	73	R\$ 11.100,00	R\$	810.300,00
Internacional	24	R\$ 22.200,00	R\$	532.800,00
Olimpico	1	R\$ 37.200,00	R\$	37.200,00
Paracanoagem				
Categoria	Atletas	Valor por Atleta	Valor Total	
Base	0	R\$ 4.440,00	R\$	-
Nacional	10	R\$ 11.100,00	R\$	111.000,00
Internacional	5	R\$ 22.200,00	R\$	111.000,00
Olimpico	1	R\$ 37.200,00	R\$	37.200,00

Demanda gerou aproximadamente 350 declarações

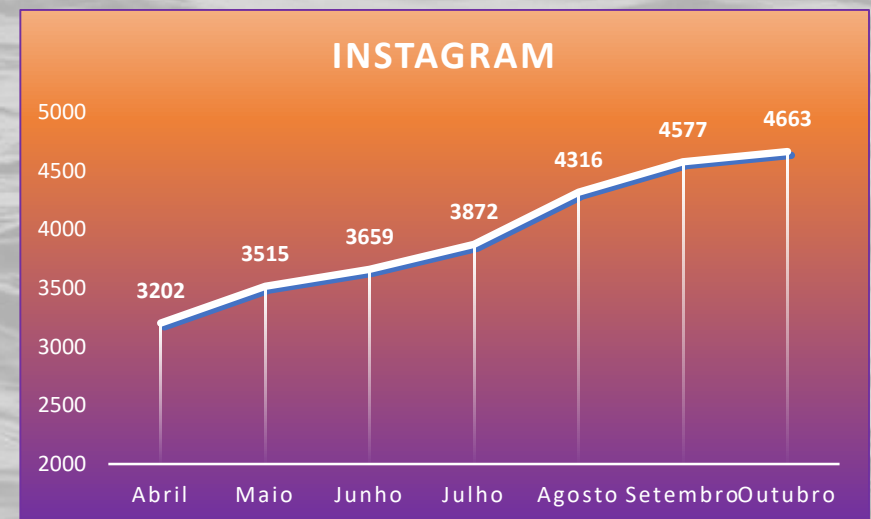
Marketing

- Rebranding;
- Desenvolvimento de novo site;
- Ativação das redes sociais;

18,44%



45,63%



Metas e objetivos - 2020

- Definição de metas esportivas pelos Supervisores:
 - Quantidade de atletas de participação nacional
 - Quantidade de eventos
 - Quantidade de medalhas e posições em Jogos e Campeonatos Internacionais
- Planejamento Estratégico
 - Novos objetivos estratégicos
 - Indicadores de desempenho mais próximo a realidade
 - Construção colaborativa e participativa de todos stakeholders
- Prestação de Contas – Meta alcançar 3ª colocação

- Aproximação a atletas com criação de aplicativos, clube de vantagens e sistemas de inscrição;
 - Valores atualizados de anuidade para clubes e atletas;
- GET – Alcançar “índice 1” – 9 questões para atingir “índice 2”
- Rebranding
- Avaliação de desempenho de todas as áreas
- Definição de um plano de cargos e salários

Metas e objetivo - 2020

- Aumentar de quantidade de eventos nacionais;
- Separar categorias de provas de Canoagem Velocidade;
- Meta - 50% de atletas filiados ao CBC na Canoagem Velocidade e Paracanoagem sendo 12 clubes filiados ao CBC;
- 2 Clubes de Canoagem Slalom filiado ao CBC ;
- Criar ferramentas de aproximação a modalidades não olímpicas;

	Canoagem Slalom	Canoagem Velocidade	Paracanoagem
Eventos Nacionais	145 Atletas 5 Eventos	470 Atletas 4 Eventos	85 Atletas 3 Eventos
	3 Atletas 1 Medalha	7 Atletas 2 Medalha	8 Atletas 4 Medalhas

Propósito

Movimentar as águas dos rios e mares com caiaques e canoas em todos estados brasileiros levando a felicidade a todos povos